

ลิขสิทธิ์ : กรมราชทัณฑ์
ปี : 2563
ชื่อเรื่อง : ศึกษาเพื่อกำหนดรูปแบบ สถาบันส่งเสริมการฝึกวิชาชีพและทักษะการทำงาน สำหรับ
จัดตั้งหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ (SDU)
เมือง : กรุงเทพฯ
ภาษา : ไทย
สถานที่พิมพ์ : สำนักงานศูนย์วิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
นักวิจัย : อาจารย์ พ.ต.ต.ดร.ชวนัสร์ เจนการ
บทคัดย่อ :

กรมราชทัณฑ์มีนโยบายที่จะจัดตั้งองค์กรรูปแบบพิเศษ SDU (Services Delivery Unit) โดยใช้ชื่อ 'สถาบันส่งเสริมการฝึกวิชาชีพและทักษะการทำงาน' ซึ่งเป็นทางเลือกหนึ่งของการแก้ปัญหาด้วยการนำภารกิจด้านการบริหารจัดการผลิตภัณฑ์ราชทัณฑ์ และการบริหารแรงงานรับจ้างผู้ต้องขัง ออกนอกระบบ โดยตั้งให้เป็นองค์กรพิเศษเฉพาะทางที่มีความคล่องตัว การศึกษาครั้งนี้เป็นการศึกษาประเมินสภาพแวดล้อมขององค์กรและภารกิจต่าง ๆ ของกรมราชทัณฑ์เพื่อวิเคราะห์ความเป็นไปได้และรูปแบบการจัดตั้งองค์กรที่เหมาะสม ผลการศึกษาพบว่าการจัดตั้งหน่วยบริการรูปแบบพิเศษจะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพงานของกรมราชทัณฑ์ในด้านการจัดอบรมพัฒนาพฤตินิสัย พัฒนานวัตกรรมการพัฒนาพฤตินิสัยและการฝึกอาชีพ บริหารจัดการการจ้างแรงงานผู้ต้องขัง และการบริหารจัดการผลิตภัณฑ์อันเป็นผลพลอยได้จากการฝึกอาชีพ ในการศึกษาในครั้งนี้ได้มีการเสนอรูปแบบการจัดตั้งองค์กร ภารกิจที่เหมาะสม วิเคราะห์ความคุ้มค่า จัดทำแผนการถ่ายโอน แผนปฏิบัติการ และแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับประกอบเป็นข้อมูลในคำชี้แจงเสนอขอจัดตั้งหน่วยงานให้กับกรมราชทัณฑ์ต่อไป

Copyright : Department of Corrections
Year : 2020
Title : The Feasibility Study on the Proposal for the Establishment of ‘Thailand Institution of Prisoners’ Vocational Training Development’ (TIPD) as a Services Delivery Unit
City : Bangkok
Language : Thai
Publisher : Thammasat University Research and Consultancy Institute
Researcher : Pol.Maj.Gen. Dr. Chavanut Janekarn
Abstract :

The Department of Corrections has an idea to establish an alternative unit, called SDU (Services Delivery Unit) under the name ‘Thailand Institution of Prisoners’ Vocational Training Development’ (TIPD). It aims to transfer inefficient public services to a new flexible and effective agency. As a part of establishment process, this study conducted an analysis of crucial elements for the establishment of SDU including prison service responsibilities and practices, organizational environments, feasibility assessment, and the appropriate model of the organization. The results of analysis show that the TIPD has better opportunities to provide more effective and efficient services in many areas by assembling some scattering service provisions from many prisons into a greater economy of scale and serving business expertise to some areas where the prison staff has not enough skills and expertise. These include inmate rehabilitation training, prison production management, and research and development provision for rehabilitation program and prison product development. Through a comprehensive assessment of organizational environment and marketing aspects, this study also planned and organized the transformation process and proposed drafts of the transformation plan, the action plan for the first four years, monitoring and evaluation protocol and risk management plan, which will be used in the proposal paper for the establishment of ‘Thailand Institution of Prisoners’ Vocational Training Development’ (TIPD).